

中小企業の震災復興を応援 さまざまな施策で成長をサポート

Efforts of Enterprises × The future of Tohoku

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

東日本大震災で被害を受けた中小企業・小規模事業者を支援してきた中小企業基盤整備機構（中小機構）。仮設施設の整備や震災復興支援アドバイザーの派遣など、被災地の「なりわい」の復興に大きな役割を果たしてきました。今後も事業継続の仕組みづくり、事業環境の変化に対応した経営基盤の強化や一連化推進など、さまざまな施策で企業の発展を応援します。



震災復興支援アドバイザー制度を活用し、事業所復旧や商品開発、販路拡大、経営基盤の強化などに取り組んだ企業の皆さん。

①ささ圭(名取市) ②島金商店(石巻市) ③マルヤ水産(亘理町) ④ミートよねぐら(気仙沼市)

東日本大震災は多くの中小企業に甚大な被害をもたらしました。中小機構は地域の「なりわい」の復興のために、国の中企業施策実施の中核的な機関として、自治体などと連携しながら被災企業への支援を行ってきました。

震災後、早急に実施されたのが「仮設施設整備事業」です。被災市町村の要請を受け、事業再開を希望する中小企業・小規模事業者などが入居する仮設施設を整備し市町村に無償で譲渡。648件、53市町村に譲渡が行われました（2021年12月末現在）。これにより各地に仮設商店街などが整備され事業者および被災地の暮らしを支える場が生まれ、復興への一歩となりました。

こうしたハード面での支援に加え、「震災復興支援アドバイザー派遣事業」も実施。被災して経営に困難や不安を抱える中小企業などに対し、要請に基づき各分野の専門家を無料で派遣しました。例えば、津波で設備などが流出したり、市町村に譲渡が行われました。このため、多額の借り入れを抱えた企業には、資金繰りなどの財務内容の管理・改善をアドバイス。また、被害の大

早期に仮設施設を整備し被災地の事業者を支援



県内外から多くの観光客・買い物客らでにぎわった仮設商店街「南三陸さんさん商店街」。右は「南三陸キラキラ井」を手に元気いっぱいの子どもたち（写真提供：南三陸町）

相互に支援し合う仕組みへ

震災の経験を踏まえ、中小機構が推進しているのが「連携事業継続力強化計画」の策定です。これは、大規模災害や感染症拡大などの危機に対し他の企業と連携し、相互に支援し合う仕組みを作ろうといふもの。企業が個々に講じる対策のみならず、他の企業と連携することで情報共有や代

替生産なども可能になり、地域経済の早期復旧・復興にも寄与します。また、この計画が

国の認定を受けることで信用力が向上するメリットも。

代表的な事例の一つとして、

これから時代に向けた生産性向上への施策

中小機構東北本部では、企

業の成長のための取り組みとして「計画経営のススメ」を実施。経営基盤の強化を目指し、ハンズオン支援（伴走型支援）を行っています。経験豊富な専門家がこの定着をサポートします。こうした仕組みの定着が環境変化に強い経営の基盤となるため、職員と経験豊富な専門家がこの定着をサポートします。また、情報化社会が一層加速していく中で、企業の抱える課題をIT利活用の観点から解決のきっかけを提案する「IT



中小機構に聞こう！キャバーンサイト【乱世モード】。戦国武将のリーダーシップに学び、乱世（現代）を戦い抜くヒントを公開。経営者のタイプ別診断や、他社の取り組み事例などを紹介しています

中小機構は企業に対する支援策を実施しています。経営簡易診断を実施していま

す。経営課題から解消のため、企業の抱える課題を提案し、生産性向上を実現します。経営課題を合ったITの活用を提案し、生産性向上を実現します。経営課題を全般に見えてくることで、それの会社の

きかつた老舗食品会社には、商

品ラインナップの見直しやパッ

ケージデザインをアドバイス

し、売り上げ増を応援。復興に向け、多くの企業の事業計画、新事業の展開をサポートしてきました。また、職員や震災復興支援アドバイザーが「まちなか再生計画」の策定や運営を支援。その一例としては、「南三陸さんさん商店街」や「シーサルピア女川」などがあり、それらは被災地の復興に向けてたにぎわいの拠点として大きな役割を果たしてきました。

